



## 重塑患者微笑，践行医者诺言

浙江省医师协会副会长 王慧明



我从事口腔颌面外科专业及口腔种植医、教、研工作已有30多个年头。时至今日，我还清晰地记得，八十年代初，在母校浙江医科大学（浙江大学医学院的前身）度过的青葱求学岁月。当年，浙江医科大学就坐落在美丽的西子湖畔，出则繁华，入则宁静。其后又去了成都深造，在华西医科大学口腔医学院获得博士学位。九十年代作为高级访问学者赴德国研修。可以说，在我的内心始终有一个医者梦，希望用真挚的爱心为患者拂去病痛，用初心与坚守构建和谐医患关系，践行医者诺言，用一颗朴实的心温暖每一位患者。为此，我数十年如一日，秉持“医者爱人、治病救人、教书育人”的精神，努力践行着“大爱无疆、医者仁心”的责任与担当。

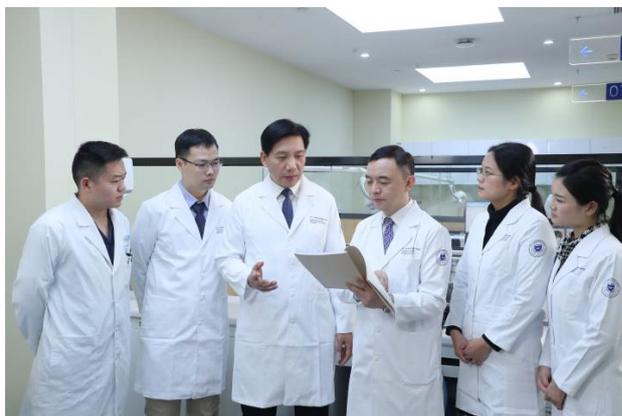
口腔颌面外科是口腔医学的一门分支学科，主要是对口腔器官（包括牙齿、嘴唇、舌头、腭、咽等）、面部皮肤及软组织、颌面诸骨（上颌骨、下颌骨、颧骨等）、颞下颌关节、涎腺以及颈部某些疾病的防治。在这么广泛的治疗范围中，有些疾病很简单，例如阻生牙的拔除，在微创和无痛技术的操作下，短短半个小时也许就能完成。但有些手术就非常复杂了，尤其是和眼科、耳鼻喉科、脑外科以及普外科有密切联系的疾病，例如面部的肿瘤、损伤、感染、先后天畸形等。一旦动刀，牵一发而动全身，往往不光是切除病变的组织，还需精准地重建缺损和畸形的面颌。这极大地考验医院的医疗能力和医护人员的技术水平。多年来，我一直从事口腔颌面外科专业及口腔种植临床、教学和科研工作，十分专注于临床科学问题研究和临床技能的提升。例如，颌面肿瘤切除、自体组织移植修复缺损等。肿瘤切除、外伤、放射性骨坏死及炎症等的颌骨缺损，不仅会严重影响患者咀嚼、语音、吞咽等生理功能，还会对患者的容貌以及心理造成很大影响。如何修复和重建颌面缺损，恢复其功能以及改善颌面部畸形一直是颌面外科的重要课题和难题。多年来我带领着一支素质高且具有丰富临床经验的医疗团队，在口腔颌面肿瘤和组织缺损修复方面做了大量深入的研究，大胆吸收和引进国内外先进的治疗技术和方法，并加以改良，率先开展了颌面部大型肿瘤切除及系列复合组织同期移植修复及功能重建术，获得良好的疗效。记得有一位当时只有15岁、品学兼优的男生，口腔下颌长了肿瘤，却因家境贫困，治疗一拖再拖，直至肿瘤发展成拳头般大小，实在扛不住了才来就医。了解到男生的家庭状况，我带头捐款，呼吁全院职工献爱心，为其解决了经济问题，并亲自操刀根除了肿瘤，同期进行复杂的颌面精准化重建。治愈后的男生重回校园，还考上了重点大学，工作以后他经常来看望，感谢我让他重获新生。另一位16岁的男孩，由于外伤导致颞下颌关节强直，长期

不能张口，由于面下部发育不良，呈“鸟嘴型”，严重影响呼吸和进食及面部的发育，日不能寝，夜不能寐，非常痛苦，甚至随时都可能发生窒息而危及生命。对于这种颌面发育不良而导致的呼吸暂停综合征治疗难度大、风险高、效果差。他曾辗转了国内多个医疗单位都没有接收他。最后抱着一丝希望找到我。我毅然收下了这个病人，为其制定了周密的治疗计划，精准地完成了手术，并通过序列的后续MDT治疗，不但彻底解除病因，还重建了面部的外形和功能。后来，他成家立业，生活幸福。

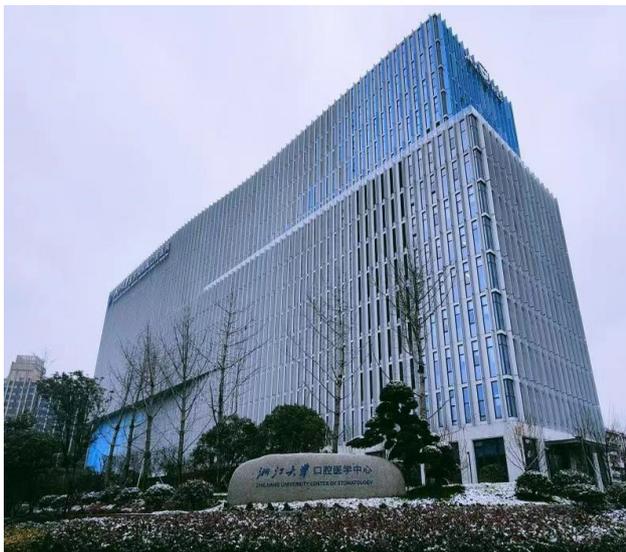
科技靠创新，技术无止境。通过专注于口腔种植学科的科学研究与临床实践，我们在省内率先开展前牙即刻种植即刻美学修复技术、无牙颌患者 All-on-4 技术、实时导航种植修复术等先进技术。作为主诊医生，我治疗过一位 60 多岁的董老师。他因为退休前忙碌的工作以及自己的“不上心”，退休后嘴里的“一口烂牙”摇摇欲坠，已属重度牙周炎，严重影响了咀嚼、发音，对全身健康造成危害。在临床上，重度牙周炎患者牙槽萎缩十分严重，种植牙失败率相当高，且远期预后无法保障，在手术中需要进行骨骼重建并避开重要的解剖结构。在经过详细的口腔临床和影像学检查后，我们为他量身定制了一套完整的治疗方案：采用国际上最先进的植牙实时导航系统，对其口腔内种植牙实时导航，并采用国际认可的“All-on-4”技术，上下颌精准植入 8 颗种植体，进而修复上下颌所有牙齿，恢复咀嚼和美观功能。牙齿修复后，董老师在半年内体重增加了二十几斤，身体状况得到了很大的改善。

除了应用国外的高科技，我们也大力发展与推广国产种植系统。自主研发的国产新型种植系统，能使种植牙更加“平民化”，为更多的缺牙患者带来重拾口腔健康的机会。作为一个口腔颌面外科的医生，我做了许多口腔肿瘤及颌面部畸形的手术，使无数病人摆脱或缓解了疾病困扰。我们给患者带去的不仅是外观上的焕然一新，还有他们对人生“新”的希望。而在这种时候，正是我身为医生感到最为满足和幸福的时候。

多年的实践使我深刻认识到，培养一支具有高素质及丰富临床经验的医疗团队的重要性。作为浙江大学求是特聘教授、浙江省医学领军人才、国家临床重点专科和省重点学科的学术带头人，我责无旁贷地在口腔医疗人才的培养、临床团队的建设上倾注了大量的心血。我指导了数十



名博士生及博士后，致力于口腔颌面肿瘤和组织缺损修复方面难题的攻关。我承担着包括国家重点研发项目在内的十多项研究。我带领同事们大胆吸收和引进国内外先进的治疗技术和方法，勇攀学术高峰。例如，在国际上首创的“胸锁乳突肌带锁骨移植重建下颌骨缺损”及“数字化的下颌骨精准修复重建”等新方法，并在《英国口腔颌面外科杂志》《国际口腔颌面外科杂志》及《口腔肿瘤学杂志》上发表，同时被写入“十一五”规划教材，在实践中成功解决了肿瘤患者术后牙颌重建疑难问题，获得了国际口腔学界的认可。我们在干细胞、生物材料、3D 打印在口腔及颌面的应用方面也进行深入的研究，成果发表在 Cell, Adv. Functional Material, Biomaterial, Stem cell, ACS 系列杂志上。目前已发表相关论文 160 余篇，获得各级科技成果奖 10 项。在我们的团队有浙江大学口腔医学中心（下称浙大口腔医院）的第一位国家优青和几十位优秀专家，形成了一支具有创新意识、丰富临床经验的医疗和科研团队。在复杂病例人工牙种植、面骨骨折和软组织外伤的微创修复、大型口腔颌面肿瘤的手术及综合治疗、多种皮瓣或肌



浙江大学口腔医学中心

皮瓣修复口腔及面部组织缺损、颌骨缺损及修复再造等方面，浙大口腔医院颌面外科的技术水平已经位列国内一流，入选国家临床重点专科，并在国际上也享有一定的声誉，我也荣幸当选全国副主委。

不忘初心，方得始终。担任浙大口腔医院院长期间，在上级领导和医院职工的支持下，我大力推广和执行一系列高效管理措施，初心就是为了给患者提供安全、高效、舒适的医疗服务。我注重医院整体管理水平的提升，积极推进医院的科学化、专业化、精细化、人性化管理。在口腔医疗资源紧张，群众“看病难、看病烦”等问题上，倡导一手抓深化改革、一手抓改善服务内涵，加快医院资源整合与优化。在2020年医院完成了一流的现代化浙大口腔医院项目建设，并提前布局5G智慧医院发展蓝图。

浙大口腔医院积极响应“双下沉、两提升”的决策部署，自2013年以来在全省逐步铺开口腔医院合（协）作网络，帮扶范围辐射到杭州、宁波、嘉兴、绍兴、金华、衢州、舟山等各市，走出了一条公立专科医院合作办医探索之路。地处山区的武义县口腔医院，在帮扶之初就成立了浙中口腔医学中心，由浙大口腔医院派出医生团队和管理团队，建立了知名专家工作室。通过五年来的资源下沉、人才帮扶，使武义县口腔医院的综合服务能力得到质和量双提升，实现了跨越式发展。

这种合作所产生的裂变式反应，也出现在了祖国的边陲——新疆。医院派出了最优秀的年轻党员医生，投身“组

团式”援疆医疗工作，我也亲自带领专家团队赴新疆阿克苏，在新疆生产建设兵团一师医院成立了“浙江大学口腔颌面疾病诊治中心南疆分中心”和“浙江大学医学院附属口腔医院南疆种植中心”。数年无私支援建设，使新疆生产建设兵团一师医院口腔科面貌焕然一新，成为南疆地区医疗设备最先进、人才团队最优秀、掌握口腔医疗技术最好的口腔诊疗中心，受到当地群众的普遍好评。



浙江大学口腔颌面疾病诊治中心南疆分中心挂牌仪式



援疆专家们受到袁家军书记的亲切接见

今天，我国社会主要矛盾已经转化为人民群众日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。健康是美好生活必不可少的组成部分，没有全民健康就没有全面小康。健康既是个人事业发展、家庭生活幸福的基础，也是衡量一个国家经济社会发展水平的标志，是国家软实力的重要组成部分。作为一名口腔专家，我有义务和责任努力践行为患者服务的健康梦。无论担任着什么样的职务，无论教学、科研、管理工作多么繁杂忙碌，我都时刻牢记着一名医者的职责，那就是“大医精诚，济世救人”。每当我看到患者脸上重现灿烂笑容的时刻，就是我感到最为自豪和满足的时候。我将为此不懈奋斗，奉献一生。